



Poor Economics: A Radical Rethinking of the Way to Fight Global Poverty, por Abhijit Banerjee y Esther Duflo. En 2019, Abhijit Banerjee y Esther Duflo fueron galardonados con el Premio Nobel de Economía por su enfoque experimental en la lucha contra la pobreza global. Se comenta a continuación el libro escrito por ambos autores, *Poor Economics: A Radical Rethinking of the Way to Fight Global Poverty*, publicado por Public Affairs en 2012.

El texto reúne propuestas metodológicas, trabajos de campo, hallazgos empíricos y discusiones teóricas sobre la vida de los pobres. Las anécdotas que acompañan los capítulos aportan a la divulgación facilitando la lectura. Varios capítulos contienen entrevistas con actores de distintas organizaciones y con personas vulnerables viviendo la pobreza.

Uno de los aportes metodológicos clave de los autores es el énfasis en los experimentos aleatorios controlados. En esos experimentos se crean dos grupos aleatoriamente, uno de los grupos será el considerado y analizado, el otro grupo se lo denomina y utiliza como grupo de control (García Montalvo, 2008) (Duflo, 2008). El libro abunda en ejemplos de salud, educación, ahorro, microcréditos y emprendimientos. Por ejemplo, se utilizan experimentos para evaluar la efectividad de medicinas, la mejora en el presentismo escolar y la calidad educativa. A través de este enfoque, se sugiere que la forma de estudiar un problema económico es tan importante como las soluciones que se proponen. Esa insistencia en el diseño para recoger evidencia concreta no es menor: los detalles importan y, con demasiada frecuencia, los agregados económicos los ignoran o, peor, los tergiversan.

La obra abunda en anécdotas. Estas no son meros adornos narrativos, sino ilustraciones útiles para hacer accesible un problema complejo. A través de ellas, el lector se asoma a la vida cotidiana de quienes viven con menos de dos dólares por día. En este contexto, se plantean preguntas fundamentales: ¿existe una «trampa de pobreza»? Muchos indigentes parecen razonar que, si el futuro será igual o peor, lo sensato es gastar hoy. Luce lógico desde la

preferencia temporal, no parece irracional y mucho menos inmoral (discusión que los autores tratan con sumo cuidado).

En la raíz de estas decisiones, afirman Banerjee y Dufló, están las instituciones. Si bien el libro enfatiza su importancia, podría explorarse más a fondo el papel de las reglas informales o las prácticas culturales. Aun así, el fenómeno de la corrupción —que puede considerarse una institución cultural de carácter informal— es tratado en profundidad. No faltan datos duros sobre corrupción. En muchos casos, los recursos destinados a programas educativos apenas llegan a las escuelas; en algunos, directamente no llegan.

Ante la evidente falencia del Estado en la provisión de servicios básicos, los autores examinan las posibilidades que ofrecen el mercado y la sociedad civil. El microcrédito, aunque lejos de ser una panacea, es una de las herramientas analizadas. La solución propuesta no se apoya en una sola estructura: se combinan las ONG, organismos multilaterales como el Banco Mundial y, en ciertos casos, gobiernos nacionales y locales. Sin embargo, estas respuestas conservan un sesgo de «soluciones de expertos», lo que distancia esta visión del análisis de propuestas descentralizadas como la de Elinor Ostrom (1990).

Dufló y Banerjee no eluden esa crítica. Por el contrario, reconocen explícitamente los riesgos de lo que William Easterly denominó «la tiranía de los expertos» (2015, p.). Por ello, sus medidas de acción pública tienden a ser más cautas, diseñadas con cuidado y con foco en cambios incrementales. La idea de intervenir «en el margen», mediante pequeños empujones (*nudges*), sintetiza su aproximación: transformar poco a poco, con impacto acumulativo en la medida en que pequeños éxitos sean imitados por otros.

Las políticas públicas estilo *nudges* contienen peligros varios. Una variedad ilimitada de empujones diversos podría ser impagable para el contribuyente y deficitaria para el sector público. Muchas de esas políticas públicas recaen en lo que William Sumner llama el hombre olvidado (*forgotten man*), el contribuyente, quien se empobrece con los impuestos presentes y futuros.¹ Finalmente, los desequilibrios macroeconómicos destruyen valor social, mermando el ahorro agregado y la inversión de largo plazo. Quizás por ese motivo sirven las propuestas de las organizaciones de la sociedad civil, sin financiamiento de estados pobres como sus habitantes.

Como es imaginable, la pobreza es compleja. No basta con buenos datos o teorías sofisticadas. Según los autores, existen tres obstáculos persistentes

¹ Sumner, William (1884) y Landoni, Juan Sebastián y Luciano Villegas (2022).

que comienzan con la misma letra: ideología, ignorancia e inercia. Quizás, puede agregarse una cuarta «i»: irracionalidad, más de parte de los hacedores y ejecutores de política pública que de los propios pobres.

El libro desmitifica varias suposiciones. Contrario a lo que muchos podrían pensar, los pobres gastan en salud y educación. Y gastan proporciones de sus ingresos que sorprenden. El problema es la calidad de esos servicios: en muchos casos, pésima o incluso inexistente. De ese modo, *Poor Economics* ofrece un retrato ambivalente de la ayuda humanitaria: una herramienta con luces y sombras, cuyos efectos deben evaluarse con el rigor y la humildad propios del pensamiento crítico.

En este punto, emerge quizás la crítica más relevante: la tentación de creer que el conocimiento experto puede diseñar soluciones *top-down* infalibles. Como advertía Friedrich Hayek (1974, p.), en su discurso al recibir el Nobel, ese exceso de confianza tiende a derivar en políticas bien intencionadas que fracasan indefectiblemente. Nuevamente, cobra relevancia la humildad para evitar imponer la forma de vida a los demás.

Los países denominados pobres o con altas tasas de pobreza e indigencia adolecen de instituciones para el desarrollo. Sus instituciones culturales y formales tienden a ser predatorias o extractivas, según las denominan Daron Acemoglu y James Robinson (2012). El respeto a la vida, la propiedad y los contratos brilla por su ausencia (James, 2019). También está disminuida o ausente la confianza, tanto del público como de las autoridades, en un orden abierto, descentralizado y competitivo. Preponderan los modelos de sociedad cerrada o de acceso limitado, utilizando la terminología de Douglass North et al. (2012, p.).

Por si fuera poco, la legislación suele ser volátil y arbitraria. No sorprende que, en esos contextos institucionales adversos, los esfuerzos de ahorrar y emprender sean menores y se concentren en proyectos de subsistencia y de corto plazo. En el libro de Dufló y Banerjee (2012) se dedican dos de los diez capítulos a ese análisis: el capítulo 8, «Saving Brick by Brick», y el capítulo 9, «Reluctant Entrepreneurs».

Sin embargo, el valor del libro trasciende lo técnico, lo estadístico y lo teórico. Su lectura invita a una reflexión ética: la necesidad de integrar a quienes se encuentran en los márgenes y son más vulnerables. En última instancia, nos propone considerar una sociedad abierta, libre y justa, donde los individuos no sólo sobrevivan, sino florezcan como personas en comunidad.

Referencias

Acemoglu, D., & Robinson, J. (2012). *Why Nations Fail: The Origins of Power, Prosperity, and Poverty*. [Por qué las naciones fallan: los orígenes del poder, la prosperidad y la pobreza]. Crown Publisher.

Banerjee, A. & Duflo, E. (2012). *Poor Economics: A Radical Rethinking of the Way to Fight Global Poverty*. [Repensar la pobreza: Un giro radical en la lucha contra la desigualdad global]. Public Affairs.

Duflo, E. (2008). La evaluación de las intervenciones educativas: evidencia a partir de experimentos aleatorizados. En José García Montalvo (Ed.), *El análisis experimental de la ayuda al desarrollo: la evaluación de lo que funciona y lo que no funciona* (pp.). Fundación BBVA.

Easterly, W. (2015). *The Tyranny of Experts: Economists, Dictators, and the Forgotten Rights of the Poor*. [La tiranía de los expertos: economistas, dictadores y los olvidados derechos de los pobres]. Basic Books.

García Montalvo, J. (2008). La ayuda al desarrollo: su eficacia y métodos experimentales para su evaluación. En J. García Montalvo (Ed.), *El análisis experimental de la ayuda al desarrollo. La evaluación de lo que funciona y lo que no funciona* (pp.). Fundación BBVA.

García Montalvo, J. (Ed.). (2008). *El análisis experimental de la ayuda al desarrollo: La evaluación de lo que funciona y lo que no funciona*. Fundación BBVA.

Hayek, F. (1974). *The Pretense of Knowledge*. [La pretensión del conocimiento]. The Nobel Prize. <https://www.nobelprize.org/prizes/economic-sciences/1974/hayek/lecture/>

Landoni, J. S. & Villegas, L. (2022). *Pagan los pobres. Consecuencias negativas de políticas públicas con buenas (y malas) intenciones*. Editorial Galerna.

North, D. C., Wallis, J. J., & Weingast, B. R. (2012). *Violence and Social Orders: A Conceptual Framework for Interpreting Recorded Human History*. [Violencia y órdenes sociales: un marco conceptual para la interpretación de la historia registrada de la humanidad]. Cambridge University Press. <https://doi.org/10.1017/CBO9780511575839>

Ostrom, E. (1990). *El gobierno de los bienes comunes*. La evolución de las instituciones de acción colectiva. Fondo de Cultura Económica (2000).

Otteson, J. (2019). *Honorable Business. A Framework for Business in a Just and Humane Society*. [La empresa honorable: Un marco para los negocios en una sociedad justa y humana]. Oxford University Press. <https://doi.org/10.1093/oso/9780190914202.001.0001>

Sumner, W. G. (1883, [1992]). *The Forgotten Man*. En *On Liberty, Society, and Politics: The Essential Essays of William Graham Sumner*. Liberty Fund.

Juan Sebastián Landoni

Universidad Católica Argentina
jperezw@unis.edu.gt



Este texto está protegido por una licencia [Creative Commons 4.0](#).

Usted es libre para compartir —copiar y redistribuir el material en cualquier medio o formato— y adaptar el documento —remezclar, transformar y crear a partir del material— para cualquier propósito, incluso para fines comerciales, siempre que cumpla la condición de:

Atribución: Usted debe dar crédito a la obra original de manera adecuada, proporcionar un enlace a la licencia, e indicar si se han realizado cambios. Puede hacerlo en cualquier forma razonable, pero no de forma tal que sugiera que tiene el apoyo del licenciante o lo recibe por el uso que hace de la obra.

[Resumen de licencia](#) - [Texto completo de la licencia](#)

Declaración de conflicto de intereses

El autor de este artículo declara que no tiene vínculos con actividades o relaciones que pudieran haber influido su juicio de forma inapropiada, como relaciones financieras, lazos familiares, relaciones personales o rivalidad académica

Financiamiento

El autor no recibió financiamiento para escribir este artículo.